

支援の現場から ~羽ばたく元気な会員企業~ 33

(祝) 経営支援事例発表大会出場

施策を活用した伴走支援で、
後継者主導の経営改善を!

~事業承継を成功させ、持続的経営の実現へ~

支援先企業

山陽クレー工業(株)
(岡山県備前市吉永町南方840-1)

支援機関指導員

岡下 知史
(備前東商工会)



▲(左) 瀧本 亮さん、(中央) 岡下 知史経営指導員、(右) 瀧本 弘治社長

山陽クレー工業(株)は、国内で唯一の「湿式クレー」と「乾式クレー」両方の生産体制を備えるクレー製造工場です。製造するクレーは、地域資源に認定されている素材で、ゴム、塗料、接着剤、農薬、医薬品等でキャリアー(各製品の機能を最大限に発揮させるための潤滑剤的役割を果たす必要不可欠な素材)の役目を果たしています。

定量供給機)を導入。結果、目標①が達成され、生産性の向上による納期短縮とコストダウンにも成功!

平成29年1月には、経営革新計画「超微細粒度・安定組成の新クレー開発による新規顧客の開拓」承認。さらに同月、2度目の「ものづくり補助金」申請にチャレンジし、見事採択! 原料である鉱物の組成を分析する「粉末X線分析装置」と、工場ごとの情報を一元管理する「品質・生産管理ITシステム」導入が可能となりました。これにより自社で高品質クレー開発・製造に必要な基礎データを収集し、新たな製品開発に活かせる情報管理・集積・分析が可能となり、目標②を達成するための準備ができたのです。



▲粉粒体連続定量供給機

◆支援のはじまり

後継者である長男の瀧本亮さんは、事業承継に不安を感じ「おかやま後継者養成塾」等のセミナーに参加。その中で、経営者としての知識を身に付けるとともに、自社の現状について考え整理しました。そして、自身(後継者)を中心に経営改善を行っていくことで、事業承継に向けた本格的なスタートを切ることになりました。

◆支援内容と事業の取組み

支援を行うにあたり、岡下指導員と岡山県商工会連合会の永田指導員が連携し、社長と相談しながら、亮さん中心の支援体制を構築しました。事業価値を高める経営レポートの作成後、亮さんは自社の強み・経営状況と課題を踏まえ、目標を設定。

目
標

- ①「微細粒度・安定組成のクレー」を製造可能な生産体制の整備
 - ②高い研究開発力に基づく技術やノウハウを活かした製品開発が可能な体制づくり
- ※微細粒度クレー：粒度1ミクロン以下でふるい残分0.5%以下のクレー
※安定組成クレー：品質のパラツキが少ないクレー

目標達成に向け生産工程の見直しを行うと、現設備には課題が多く、困難であることが判明。課題解決に向けた経営革新計画策定に着手し、新設備導入に向け「ものづくり補助金」を申請しました。

平成28年6月、「ものづくり補助金」採択。粗粉碎工程で使用しているジョークラッシュャを最新式に、粉末供給工程に「粉粒体連続

◆今後のビジョン

中長期的なPDCA管理による伴走支援と専門家派遣による専門性の高い経営課題の解決を行うことで、事業承継を成功に導きたい岡下指導員。主要取引先・新規取引先へのアプローチで、さらなる販路拡大・収益増加へ第一歩を踏み出している山陽クレー工業。事業承継と持続的経営を実現させていく支援と企業努力が続いています。

事業者の声

- 「我々の声に即座に反応し回答・助言してくれて、周りに指導員や専門家等、自分たちの事業を支えてくれる人が増えて嬉しかった。」
- 「一生懸命に支援してくれて、本当にキセキのようなことが起こった。もっと多くの事業者に商工会の手厚い支援を知ってもらい、声をあげて相談してほしい。」



瀧本亮さん



瀧本弘治社長

経営のご相談は最寄りの商工会・商工会連合会へ
岡山県商工会連合会 広域サポートセンター
ご利用時間 月曜日～金曜日(祝祭日除く) 8:45～17:15
TEL 086-238-5666 FAX 086-222-1672

中小企業者の皆様を全力でサポートします!!

期間限定 平成30年3月30日まで(申込受付分) ※ただし、それぞれ保証承諾額が200億円に達した月の翌月末で取扱終了

ナイスサポート

(継続型短期資金保証)

融資限度額 **5,000万円**

ナイスサポートプレミアム

(継続型短期資金保証)

融資限度額 **1億円**

特 徴 分割返済不要(期日一括返済で毎月の返済がゼロに) 詳しくは、下記の各相談窓口までお気軽にお問い合わせください。



OKAYAMA GUARANTEE
岡山県信用保証協会
http://okayama-cgc.or.jp/

本 所 〒700-8732 岡山市北区野田2-12-23 TEL: 086-243-1122
倉敷支所 〒710-8691 倉敷市大島54-2 TEL: 086-425-3103
津山支所 〒708-8691 津山市大手町3-4 TEL: 0868-22-7276