

従業員の健康と人材確保のために 工程改善と人事制度刷新により、深夜労働を改革する



支援テーマ



長時間労働改善



人事制度改善



人材の採用

山陽クレー工業 株式会社

業 種：製造業

住 所：備前市吉永町

従業員数：12名（男性9名 女性3名）

工場の工程改善と併せて 働き方も変える

山陽クレー工業株式会社は、備前市で工業製品の原料用クレーの製造を手がける会社です。クレーとは粘土のことで、天然の鉱石から工業的に精製した白色の粉状の製品です。クレーの製法には、水を利用した湿式製法と空気を利用した乾式製法の2つに分類されますが、山陽クレー工業は、国内で唯一、両方の製法でクレーを製造しています。



製造しているクレーは、自動車関連ゴム製品や塗料、農薬、接着剤などの製造に欠かせない原料になっており、去年、一昨年には、品質や生産性向上を目的とし、設備を導入しましたが、従業員の労働時間を大幅に短縮するまでには至りませんでした。

このため、時間外労働（特に深夜労働）の削減や若手人材の確保を目的として、今回、働き方改革に取り組みました。

湿式製法の第一工場は、一旦製造ラインを停止すると、クレーが沈殿してしまい、製品の品質と生産性が著しく低下するため、24時間稼働しています。そのため、夜間に異常が発生していないか定期的に見回っていたため「夜勤」がありました。そこで、夜勤担当者の負担を軽減するために、各機器に異常が発生した際に生じる電流の変化から異常発

生をアラームで知らせる設備を導入しました。このアラーム設備の導入により、常に製造ラインを監視しなくてもアラームが鳴った際に対応すればよくなり、通常時は、宿直室等で休めるため、夜勤から宿直勤務に変更することができました。

また、乾式製法の第二工場は、生産量確保のため、「深夜残業」がありましたが、生産体制を見直すことで深夜残業を廃止することができました。

さらに、時間外労働を削減しても、従業員の収入が大幅に減少しないように、専門家の協力を得て賃金の見直しにも取り組みました。



導入したアラーム設備

人材確保に向けて、人事制度を刷新

今後、定年退職を迎える従業員が数名いるため、新規採用を検討していますが、苦戦しています。そこで、時代に合った人事制度に変えることで、優秀な人材を確保したいと考えました。

専門家と社長、働き方改革推進員は、労働時間、休日、賃金規程、人事考課制度等の見直しを進めました。その際、従業員に新制度を説明し、全員の了解を得た上で導入を決



めました。今後、数ヶ月間のテスト期間を経て、より適した制度への改善を進めていく予定です。

山陽クレー工業では、企業として大きく成長を続けるために、引き続き働き方改革を推進していきます。

働き方改革企業交流会

「働き方改革」を応援します！ 自社でできる「働き方改革」実現のためのヒント

働き方改革関連法の施行に伴い、人事制度の見直しや業務改善など、企業には早急な取組が求められています。

本交流会は、「働き方改革」に先進的に取り組む企業との交流を通じて、働き方改革実現のヒントを見つけていただくことを目的に実施しました。

岡山会場と津山会場の2会場には、合計約70名が参加しました。最初に本事業の専門家派遣制度を利用した20社の中から、山陽クレー工業株式会社（14ページ参照）と、サンコー印刷株式会社（11ページ参照）に取組事例を発表していただきました。

取組事例に続いて、「本当の「働き方改革」を進めるポイント」というテーマで、日本ファシリテーション協会フェローの堀公俊氏による基調講演＆ワークショップが開催されました。自社で「働き方改革」を成功させて、しっかりと根付かせるためには、それぞれの企業が、働き方改革に取り組む意義や目標を明確にし、戦略として取り組む必要があります。また、画一的なルールを作るだけでなく、従業員一人ひとりの多様なニーズに寄り添って改革を進めていくことが大切です。参加者はそれぞれ異なる背景と課題を持っていますが、各テーブルで、働き方改革の本質について、活発な意見交換が行われました。

岡山会場

場所：ビュアリティまきび3F「橋」（岡山市北区下石井2-6-41）
日時：平成31年2月12日（火）13:00～17:00



津山会場

場所：津山鶴山ホテル2F「桜の館」（津山市東新町114-4）
日時：平成31年2月13日（水）13:00～17:00



事例発表の様子

山陽クレー工業株式会社



サンコー印刷株式会社



基調講演＆ワークショップの様子

テーマ 本当の「働き方改革」を進めるポイント

講師 堀 公俊氏

日本ファシリテーション協会フェロー。大阪大学大学院工学研究科修了。大手精密機器メーカーで商品開発や経営企画に従事。1995年からファシリテーション活動を展開。2003年に日本ファシリテーション協会を設立し、研究会や講演活動を通じて普及・啓発に努める。著書に「問題解決フレームワーク大全」「会議を変えるワンフレーズ」など多数。NIKKEI STYLEにて、「フレームワークで働き方改革！」を連載。



岡山会場



津山会場

